

Landesweite Qualifizierungsinitiativen als Transferinstrument

Konzept und Umsetzung durch das
nifbe in Niedersachsen

WiFF-Bundeskongress, „Vom Transfer zur Transformation“, 14.-15.11. 2023

Peter Keßel, Jörg Hartwig; *nifbe*

Gliederung

1. Zum *nifbe*
2. Landesweite Qualifizierungsinitiativen des *nifbe*
3. Gelingensbedingungen des Transfers
 - Transferstrukturen
 - Transferprozesse

1. Zum *nifbe*

- Gegründet 2007
- Gefördert vom
MWK
- Fördervolumen:
ca. 1,75 Mill. €/p.a.

Überbau

Verein und Vorstand

Regionale Beiräte

Kuratorium

Ko- und Transferzentrum

Geschäftsführung

Verwaltung

Koordination und Vernetzung

Transferwissenschaft

Regionale Transferstellen

Transfermanagement

(5 regionale Transferstellen)

Regionale Transferstelle NordWest

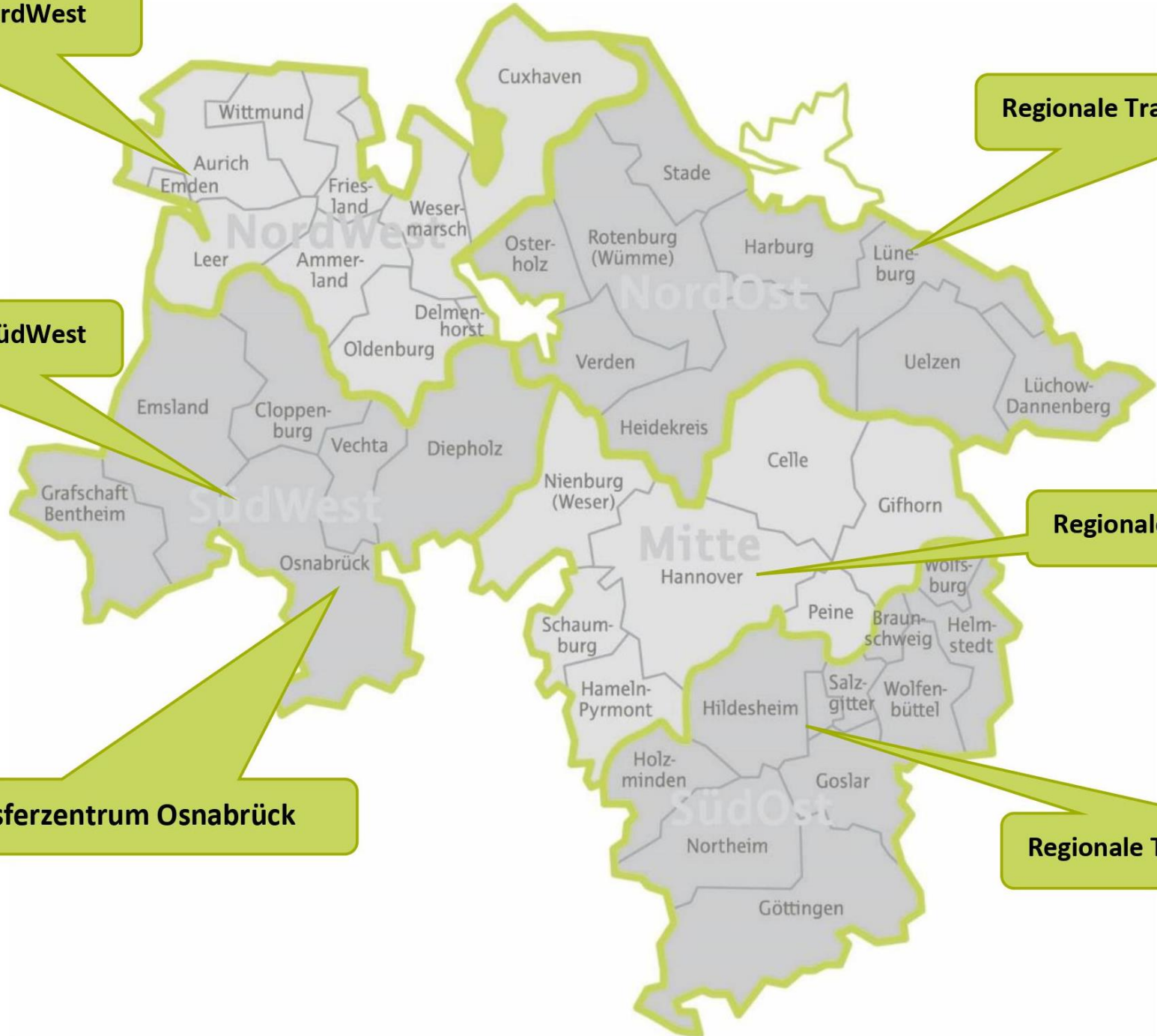
Regionale Transferstelle NordOst

Regionale Transferstellen SüdWest

Regionale Transferstelle Mitte

Koordinations- und Transferzentrum Osnabrück

Regionale Transferstelle SüdOst



2. Landesweite Qualifizierungsinitiativen

Themenschwerpunkte

Kinder bis Drei (2013 – 2017)

Übergang KiTa-Grundschule (2013 – 2017)

Vielfalt (2018 – 2023)

Partizipation / Demokratiebildung (2021 -2023)

Kinder schützen, fördern, beteiligen! (ab 2024)

Maßnahmenformate

Inhouse

Tandems KiTa – Grundschule

Sozialraum

Gruppencoaching für
Leiter*innen

Demokratie-Werkstätten

Flankierende Maßnahmen

- Seit 2013
- Fördervolumen: ca. 1
Mill. €/p.a.
- Bisher ca. 3500
Fortbildungsmaßnahmen
insgesamt

Prinzipien der Umsetzung

- Wissenschaftliche Grundlegung
- „mit dem ganzen Team“ (Inhouse; DW)
- Bedarfs- und Prozessorientierung
- Flächendeckende Verteilung

Inhouse - Maßnahmen

- 28 U-Stunden (Jan.-Dez.)
- Kontinuierliche Teilnahme der Leitung
- Einbeziehung des ganzen Teams
- Bedarfs- und Prozessorientierung
- 2018-2023: ca. 1400 Maßnahmen landesweit

Demokratie-Werkstätten

- 3-4 Kitas bilden eine Gesamtmaßnahme
- 32 Ustd. Inhouse plus 14 Ustd. Verbundanteile
- Einbeziehung von Fachberatung
- 2021-2023: 64 Maßnahmen

Erarbeitung konkreter Schritte im Bereich

- *Schlüsselsituationen*
- *Beteiligungsinstrumenten*
- *Partizipationsprojekten*
- *Beschwerdemanagement*

Flankierende Maßnahmen

- Regional je ca.
20.000 € p.a.
- landesweit ca.
35.000 € p.a.

Ziele

- Qualitätssicherung
- Inhaltliche Vertiefung
- Vernetzung / Stärkung der
Strukturen vor Ort

Arten

- Veröffentlichungen
- Veranstaltungen
- Materialien

Veröffentlichungen



Transfermaterialien



Reflexionskarten zur Vielfalt im Kinderschutz

Zusammenarbeit mit Familien, präventives Arbeiten, Kommunikation in Konflikten, der Schutzauftrag, grenzverletzendes Verhalten, Selbstfürsorge



Spiralblock Kinderrechte „Du hast Rechte!“

Durch die Illustrationen und Impulsfragen wird sichtbar, welche Verantwortung Erwachsenen zukommt, damit Kinder unbeschadet aufwachsen können.



„Dürfen die das“- Kartenset

Bildkarten zum Betrachten, Nachdenken, Diskutieren und Austauschen über Partizipation oder Demokratiebildung und Reflexionskarten für Teams und die Zusammenarbeit mit Eltern

Reichweite („Verbreitung“)

- **Informierte KiTas: ca. 95%**
- **Interessierte KiTas: ca. 35%**
- **Teilnehmende KiTas: ca. 28%**

(landesweiter Durchschnitt 2018 – 2023; nur Inhouse-Maßnahmen)

Nachhaltigkeit („Verankerung“)

- **Hohe Intensität der Auseinandersetzung im Team mit den Themen**
- **Ausgeprägte Konkretisierung im Hinblick auf Alltagssituationen**
- **Sehr hohe subjektive Zufriedenheit mit den Maßnahmen**
- **Hohe subjektive Wahrnehmung der Übertragbarkeit des Erarbeiteten in den Alltag**
- **Sehr hohe Zufriedenheit mit den fachlichen und methodischen Kompetenzen der Prozessbegleiter*innen**
- **Relevanz der Rollen von Fachberatung, Leitung und Team**

(Ergebnisse systematische Erhebungen und Erfahrungsberichte)



3. Gelingensbedingungen des Transfers

Transferstrukturen und Transferprozesse

Zwei Dimensionen von Transfer



Verbreitung



Anmeldung der KiTa(-Leitung) für
eine Fortbildungsmaßnahme



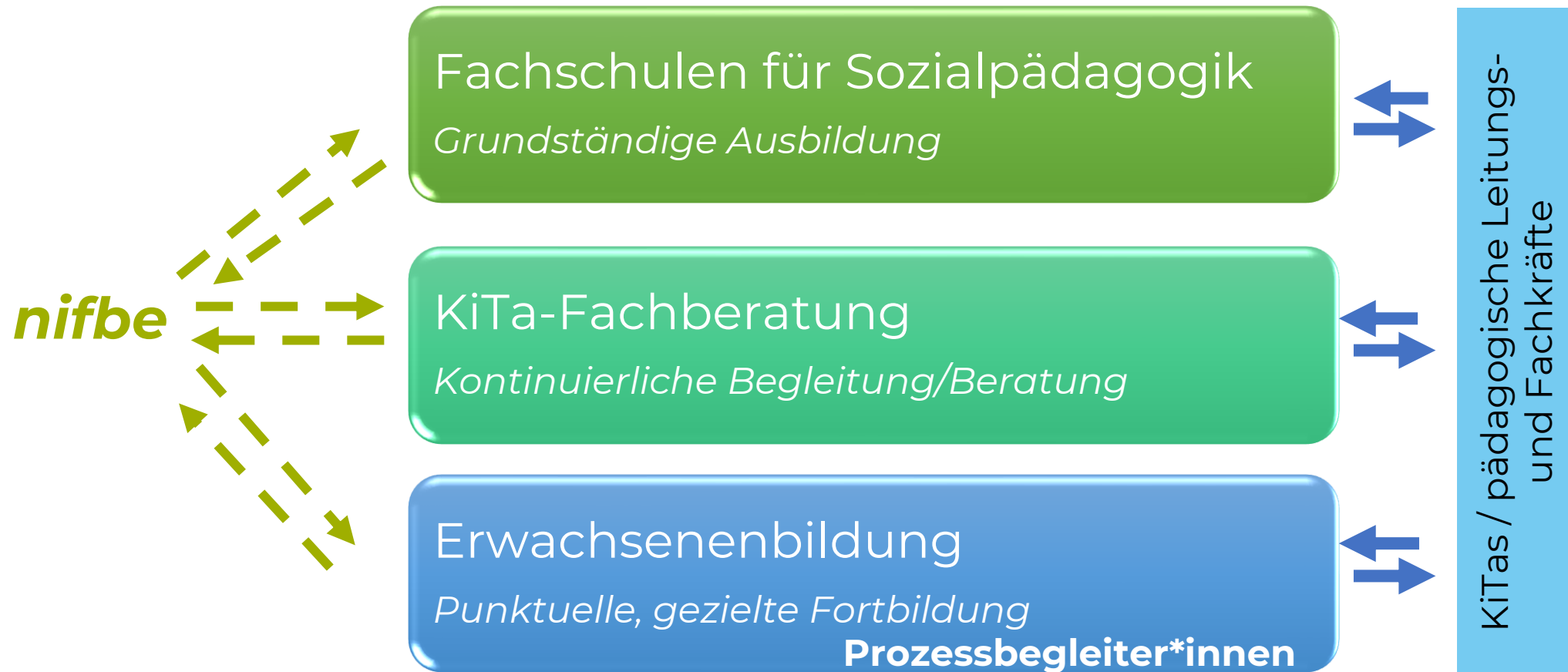
Verankerung



Transferstrukturen im Feld der frühkindlichen Bildung

Transferinstrumente	Transferakteure
Ausbildung	Fachschulen
Beratung/Begleitung	Fachberatung
Praxis-Forschungsprojekte / Transferprojekte	Wissenschaft
Veröffentlichungen	Wissenschaft
Veranstaltungen	Wissenschaft, Erwachsenenbildung
Fortbildung	Erwachsenenbildung

Verbreitung: Transferstrukturen



Verankerung: Transferprozesse

*„Gesagt ist längst noch nicht
gehört,*

*gehört ist längst noch nicht
verstanden,*

*verstanden ist längst noch nicht
einverstanden,*

*einverstanden ist längst noch nicht
durchgeführt,*

*durchgeführt ist längst noch nicht
beibehalten.“*

Konrad Lorenz (zugeschrieben)

Verankerung: Transferprozesse **- das Konzept der Prozessbegleitung**

- **Konkrete Ziele und Ablauf der Qualifizierungsmaßnahmen sind nicht vorgegeben – sie sind das Ergebnis von Aushandlungsprozessen zwischen Prozessbegleiter*in, Kita-Leitung und Team**
- **Die Maßnahmen sind nicht modular oder curricular konzipiert, sondern orientieren sich an den konkreten Bedarfen, Sichtweisen und Haltungen des Teams – innerhalb des festgelegten thematischen Rahmens**
- **Der thematische Rahmen wird durch die wissenschaftliche Grundlegung („Grundlagenpapiere“) differenziert ausgearbeitet und festgelegt**

Transfer...

- als sozialer, kommunikativer Prozess
- als Aushandlungsprozess



Verankerung: Warum Prozessbegleitung?

*„Die Prozessbegleitung zielt darauf ab, der Zielgruppe eigenständiges Lernen zu ermöglichen. Die Teilnehmer*innen werden darin unterstützt, sich selbstständig und selbstverantwortlich weiterzuentwickeln und zu wachsen. Es geht um die Gestaltung eines gemeinsamen Entwicklungsweges. (...) das hier dargestellte Verständnis lehnt sich an systemische, konstruktivistische sowie humanistische Grundüberzeugungen an.“*

<https://www.nifbe.de/fachbeitraege/beitraege-von-a-z?view=item&id=895:prozessbegleitung-ein-nifbe-definitionsentwurf&catid=30>

Verankerung: Begleitung durch das *nifbe*

- **Intensive Vorbereitung der Prozessbegleiter*innen**
- **Unterstützung der Vernetzung unter den Prozessbegleiter*innen**
- **Kontinuierliche Begleitung (landesweite und regionale Methodenwerkstätten)**
- **Unterstützung der Arbeit durch Materialien, Veröffentlichungen etc.**



**Vielen Dank für
Ihre
Aufmerksamkeit!**
